

市工商联领导带队调研贵阳市混凝土行业 政企协同破局产能困境

近日，贵阳市工商联党组成员、副主席付坤、研究室主任刘昌国、秘书宋美林、何江到贵阳市混凝土行业开展高质量发展专项调研，贵阳市混凝土协会杨朝军会长及秘书处全程参与。本次调研创新采用“线上+线下”、“企业版+专家版”问卷组合模式，先后走访召开了花溪区、清镇市、开阳县等办事处座谈会。累计收到有效问卷 60 余份，实现了对行业发展现状的全方位摸排。



调研背景 产能过剩行业转型

贵阳市混凝土行业正面临的挑战更严峻，行业受规模国企产能和水泥企业产业链延伸产能的影响，对已经产能过剩的行业形成了资金、价格竞争的多方挤压。

全市 78 家企业年设计产能达 6000 万立方米，2024 年实际年需求量仅约 1000 万立方米，产能利用率不足二成。

供需失衡引发的无序竞争、低价中标、拼垫资等问题愈演愈烈，更严峻的是，2025 年 3-4 月间，贵阳市 15~30 家企业进入停产、待产状态，行业生存压力空前。政府对产能过剩高度重视，贵阳市住房和城乡建设局筑建通[2020]86 号《关于高标准、高质量建设搅拌站的意见》对新建搅拌站提出了高质量建站的要求，同时要求原有搅拌站两年完善高质量发展要求的相关手续，已经五年。行业主管部门结合 86 文件的要求和贵阳市国土空间规划正在研究《贵阳市预拌混凝土搅拌站布局专项规划》，旨在通过科学调控破解产能过剩难题。此次调研既是对行业现状的精准摸底，更是为政策落地提供实践依据的关键举措。

调研热点 并购重组是混凝土行业去产能的必由之路

混凝土行业所面临的的去产能压力是水泥行业去产能的传导效应，也是建筑施工行业项目放量后的收敛所带来的反向挤压效应，其必要性集中体现在三方面：

一是缓解行业生存危机的迫切需要。产能利用率不足二成的现状下，大量闲置产能导致企业为争夺订单陷入“低价内卷”，部分企业为维持运转不得不承担垫资压力，资金链断裂风险持续攀升。超 15 家企业处于待产状态已证明，若不通过去产能压缩过剩产能、优化市场供需结构，将有更多企业面临生存危机，甚至引发行业系统性风险。

二是推动产业转型升级的内在要求。当前行业低价竞争模式严重挤压技术研发、绿色改造、智能升级的资金空间，多数中小企业无力投入环保设备更新、大数据管控系统建设，与“双碳”目标下绿色建材发展方向脱节。唯有通过去产能淘汰低效、高耗、落后产能，才能为优质企业腾出资源与市场空间，引导行业向技术创新、绿色生产、智能管控的高质量发展轨道转型，这与开阳片区大数据试点企业的实践方向高度契合。

三是适配“强省会”建设的战略支撑。作为城市建设的核心建材产业，混凝土行业的健康发展直接关系“强省会”战略实施质量。过剩产能下的低价劣质竞争，可能导致建筑工程质量隐患。推进去产能已成为贵阳混凝土行业走出困境、实现高质量发展的“必选项”，只有通过并购重组去产能才能培育规模化、集约化优质企业，既能保障建材供应稳定性，又能通过技术升级提供高性能、绿色化混凝土产品，为贵阳城市建设高质量推进提供坚实支撑。

多维调研 摸清家底聚民智

调研组创新采用“线上全覆盖+线下精准访”的调研模式，累计回收行业专家及企业问卷60份，为调研提供了扎实的数据支撑。在区域走访中，各片区呈现的发展特征与诉求尤为鲜明：

花溪片区：符合高质量资质要求的企业强烈建议加快出台去产能高质量发展规划，通过政策引导规范公平的市场竞争秩序。部分企业认为当前市场低迷企业完善高质量发展从资源、资金、手续方面都有较大难度，希望延长过渡区完成整合整改。

清镇片区：站街五家企业根据区域情况有自发整合重组的意愿，正在积极探索集约高效的生产模式。

开阳片区：作为贵阳市混凝土行业大数据试点，当地企业已率先实现生产施工交接检的管理模式，积极响应高质量发展号召。针对区域产能已严重过剩的现状，企业有整合的意愿，一致提出“严禁新增产能”的诉求，呼吁通过存量优化释放发展活力。

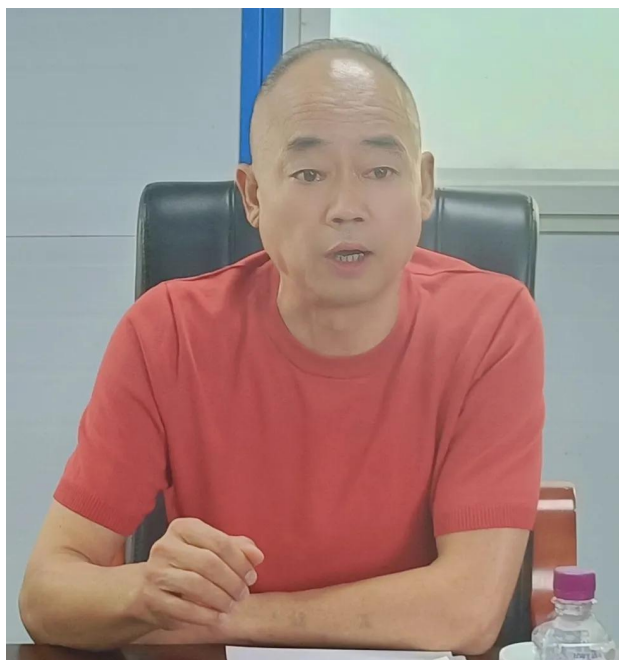
每到一处，调研组均召开“零距离”座谈会，与企业负责人面对面交流，详细记录原材料供应、资金周转、政策落实等方面的实际困难。

政企共鸣锚定方向谋发展



市工商联党组成员、副主席 付坤

调研座谈会上，市工商联副主席付坤结合行业现状与发展趋势发表讲话。他指出，混凝土行业是“强省会”建设的重要支撑，当前面临的产能过剩挑战，本质上是转型升级的必经阶段。市工商联将充分发挥桥梁纽带作用，把调研收集问题建议分类梳理后，积极向政府、行业主管部门建言献策，推动出台更具针对性的扶持政策。同时，将持续关注清镇、开阳企业的整合及贵阳市混凝土行业大数据应用的创新实践，助力优质经验在全市推广。



贵阳市混凝土协会会长 杨朝军

杨朝军会长强调，去产能是行业高质量发展的“必答题”，更是一次深刻的产业革命。协会将以此次调研为契机，牵头建立行业自律机制，引导企业摒弃低价竞争思维，转向技术创新、绿色生产、智能管控的发展轨道。针对各区域提出的诉求，协会将积极对接政府部门，推动规划落地与政策优化，凝聚行业发展合力。

此次调研不仅精准勾勒了贵阳市混凝土行业的发展现状，同时搭建了政企沟通的坚实桥梁，更系统梳理了混凝土行业在发展实践应用中的成效与不足，为预拌混凝土行业转型找准了“病灶”、明确了路径。业内企业纷纷表示，将以工商联支持为契机，主动融入行业治理，共同推动贵阳预拌混凝土行业实现高质量发展。